

Nemocnica Alexandra Wintera n.o., ul.Winterova 66, 921 01 P i e š ť a n y

V Ý R O Č N Á S P R Á V A

o činnosti a hospodárení Nemocnice Alexandra Wintera n.o., Piešťany

za rok 2005

**Predkladá: Ing.Zita Bruncková
riaditeľka nemocnice**

marec 2006

O b s a h :

- I.) Úvod**
- II.) Poskytovanie zdravotnej starostlivosti,
počet zamestnancov**
- III.) Zmluvné vzťahy**
- IV.) Rozpočet na rok 2005 a jeho plnenie**
- V.) Výrok audítora**
- VI.) Záver**

I. Úvod

Nemocnica Alexandra Wintera n.o. vznikla dňa 01.01.2003 na základe zákona č.13/2002 Z.z., pričom jej zakladateľmi boli: Slovenská republika, ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky a Nemocnica s poliklinikou Piešťany – štátna príspevková organizácia.

Nemocnica Alexandra Wintera n.o. je vedená v registri verejnoprospešných organizácií, vedenom na KÚ Trnava, odbor všeobecnej vnútornej správy, číslo VVS/NO-13/2003, zo dňa 31.12.2002.

Od začiatku činnosti, tj. od 1.1.2003 do 31.12.2005 sa nerealizovali žiadne zmeny v zložení riadiacich orgánov Nemocnice Alexandra Wintera. Členovia Správnej a Dozornej rady, podobne ako štatutárny zástupca, sú pôvodní zástupcovia, tak ako ich uvádza Uznesenie vlády SR č. 1349, zo dňa 11.12.2002. Podobne nezmenená je aj právna forma, čo znamená, že nemocnica je neziskovou organizáciou poskytujúcou všeobecne prospešné služby.

Najvyšším orgánom je Správna rada, ktorá pracovala v zložení:

Doc.RNDr. Ing. Ľubomír Šlahor Csc. – predseda

MUDr.Pavol Sedláček – člen

Mgr. Mária Gašparíková – člen

PharmDr. Gabriel Ottinger – člen

Mgr. Ivana Drlíková – člen

Kontrolným orgánom je Dozorná rada, ktorá pracovala v zložení:

Ing. František Munk - predseda

JUDr. Daniela Suchánková – člen

Ing. Jana Beňačková – člen

Štatutárnym zástupcom je riaditeľka:

Ing. Zita Bruncková

II. Poskytovanie zdravotnej starostlivosti a služieb, súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti

Základnou a strategickou činnosťou nemocnice je poskytovanie ambulantnej, ústavnej liečebno-preventívnej starostlivosti, LSPP pre dospelých a pre deti a dorast, záchranej zdravotnej služby .

Poskytovanie ďalších služieb je v súlade so Zakladacou a registračnou listinou, ako aj so Štatútom neziskovej organizácie.

a.) V roku 2005 prevádzkovala Nemocnica Alexandra Wintera nasledovné **odborné ambulancie** :

- ústavná pohotovostná služba (ÚPS – interná ambulancia, ÚPS – gynekologicko-pôrodná ambulancia, ÚPS – chirurgická ambulancia a ÚPS – pediatričná ambulancia)
- interné ambulancie (príjmová + I.a II.)
- kardiologická ambulancia
- nefrologická ambulancia
- hematologická ambulancia
- TaPCH ambulancie (I. a II.)
- kalmetizačná ambulancia
- detská príjmová ambulancia
- detská kardiologická ambulancia
- detská nefrologická ambulancia
- detská imunoalergologická ambulancia
- chirurgické ambulancie (príjmová a I.)
- urologické ambulancie (I. a II.)
- ortopedické ambulancie (príjmová – reumoortopedické konzultácie a I.)
- gynekologické ambulancie (príjmová – neonatologická a prvý kontakt)
- psychologická ambulancia
- psychiatrická ambulancia
- logopedické ambulancie (I. a II.)
- neurologické ambulancie (I. a II.)
- otorinolaryngologická ambulancia
- foniatričná ambulancia
- oftalmologická ambulancia
- anesteziologická ambulancia

V priebehu roku 2005 sa v súlade s Uzneseniami Správnej rady odštátnili nasledovné ambulancie: psychologická, logopedická, jedna ambulancia TaPCH a nefrologická ambulancia.

Dôvodom pre odštátnenie bola skutočnosť, že jednotliví lekári – špecialisti rozviazali s našou organizáciou pracovný pomer a počas výpovednej lehoty sa vedeniu nemocnice nepoda-

rilo získať lekárov s požadovanou kvalifikáciou. Inzeráty na obsadenie uvedených ambulancií boli zverejnené v Zdravotníckych novinách, v celorepublikovej a v miestnej tlači. Uvedené skutočnosti sa netýkajú nefrologickej ambulancie, ktorá bola riešená v rámci ekonomického prenájmu dialýzy.

b.) Úsek liečebno-preventívnej starostlivosti – lôžkové oddelenia :

Celkový počet lôžok na oddeleniach lôžkovej časti je 267.

- interné oddelenie - 50 lôžok
- kožné oddelenie - 10 lôžok
- pediatrické oddelenie - 20 lôžok
- gynekologicko-pôrodnické oddelenie - 26 lôžok
- novorodenecké oddelenie - 12 lôžok
- chirurg.oddelenie s urolog. a krčnou nadstavbou - 55 lôžok
- oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny - 4 lôžka
- doliečovacie oddelenie - 30 lôžok
- geriatrické oddelenie - 25 lôžok
- ortopedicko-traumatologické oddelenie s reumoortopédiou - 35 lôžok

c.) Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky (SVALZ):

- rádiodiagnostické oddelenie
- oddelenie patologickej anatómie
- oddelenie fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie
- oddelenie funkčnej diagnostiky
- oddelenie klinickej biochémie
- hematologicko-transfúzne oddelenie
- oddelenie klinickej mikrobiológie

d.) Dialýza : v počte 7 jednotiek

K 31.12.2005 prevádzkovala nemocnica 7 dialyzačných jednotiek, ktorých činnosť od 1.1.2006 prešla do ekonomického prenájmu, na 12 rokov do súkromnej spoločnosti. Hlavným dôvodom súhlasu s prenájomom bola skutočnosť, že 5 monitorov malo častý poruchový chod a opravy boli finančne náročné. Monitory boli obstarané v roku 1992 a pracovali 41 000 prevádzkových hodín, čo bolo 5 rokov po ich životnosti. Významným faktorom bola aj skutočnosť, že v II.polroku 2005 boli znížené finančné prostriedky na 1 dialýzu, z dôvodu zníženia bodového ohodnotenia ŠAS vo výkonoch. Taktiež sa obmedzili počty dialýz na 1 pacienta v mesiaci - na 12 dialýz.

e.) Ústavná lekáreň poskytovala služby nielen pre ambulancie, SVLZ-y a lôžkové oddelenia nemocnice, ale aj pre NÚRCH Piešťany, Psychiatrickú liečebňu Sokolovce, Vojenský kúpeľný ústav Piešťany a pre lekárov NZZ.

f.) LSPP – Nemocnica Alexandra Wintera n.o. prevádzkovala LSPP pre dospelých, ako aj pre deti a dorast vo vlastných priestoroch – vlastnými zamestnancami i neštátnymi lekármi.

S realizáciou tejto služby neboli žiadne problémy, ani nebola žiadna sťažnosť od pacientov. Návštevná služba lekárov sa realizovala vlastnými sanitnými vozidlami DZS.

g.) Záchranná zdravotná služba bola poskytovaná odborne spôsobilým personálom na 4 vozidlách (Mercedes, Renault, Toyota, Volkswagen).

V júli 2005 vypracovala nemocnica projekt na prevádzkovanie ambulancie RLP a v stanovenom termíne zaslala žiadosť na MZ SR na získanie povolenia na prevádzkovanie tejto činnosti. Povolenie nemocnica obdržala v decembri 2005 a podpísala zmluvy so všetkými zdravotnými poisťovňami. V decembri 2005 podala projekt na prevádzkovanie druhého vozidla RLP, avšak do 31.12.2005 nebolo o žiadosti zo strany MZ SR rozhodnuté.

h.) Dopravná zdravotná služba - s poukazom na zákon č. 138/2003 z.z. prevádzkuje NAW n.o. dopravnú zdravotnú službu od 1.10.2003 na základe živnostenského oprávnenia. Živnostenské oprávnenie bolo aktualizované aj v súlade so zákonom č.578/2004 Z.z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti. Dopravná zdravotná služba poskytovala v priebehu roku 2005 služby súvisiace so zdravotnými výkonmi 19-imi sanitnými vozidlami.

V priebehu roku 2005 boli realizované pokračujúce racionalizačné opatrenia, s jediným cieľom poskytovať zdravotnú starostlivosť hospodárnejšie, ekonomickejšie a úspornejšie. Uvedené ciele sa týkajú prevádzkových nákladov, pri zachovaní čo najkvalitnejšej zdravotnej starostlivosti pacientom.

Do hlavnej budovy sa presťahovalo z polikliniky mamografické pracovisko, sklad liekov a vybudovala sa nová kardiologická ambulancia. Z vily Alexander sa do hlavnej budovy presťahovalo hematologicko-transfuziologické oddelenie a hematologická ambulancia.

Porovnanie stavu zamestnancov:

Kategória	k 31.12. 1999	k 31.12. 2001	k 31.12. 2002	k 31.12. 2003	k 31.12. 2004	k 31.12. 2005
Lekári	87	81	75	65	67	69
Farmaceuti	1	1	1	1	1	1
Sestry	258	214	205	161	161	159
Pôrodné asistentky	14	17	16	14	11	11
Laboranti	33	30	27	24	22	18
Technici (zubní)	0	0	0	0	0	0
Asistenti	119	105	88	70	74	66
<i>z toho s ÚSO a VOV vzdelaním</i>	37	31	38	31	32	24
<i>z toho s SO vzdel.(sanitári, sanitári-vodiči)</i>	82	74	50	39	42	42
Iní zdravotníckí zamestnanci	6	6	7	4	5	13
Zdravotníci spolu	518	454	419	339	341	337
THP	42	34	36	32	30	28
<i>z toho THP-VŠ</i>	7	6	6	6	6	5
Robotnícke povolania a prevádz. zamestnanci	147	118	134	110	100	99
<i>z toho a) pomocní zamestn. v zdravotníctve</i>	0	0	17	20	20	19
<i>b) vodiči sanitných vozidiel</i>	0	0	4	3	2	4
<i>c) vodiči nezdrav.</i>	5	5	4	4	2	2
<i>d) stravovacia prevádzka</i>	15	15	15	12	12	12
<i>e) ostatní roborníci a prevádz.zam.</i>	127	98	94	71	64	62
Nezdravotníci spolu	189	152	170	142	130	127
Nemocnica spolu	707	606	589	481	471	464

- od 1.1.1999 prešla pod správu NsP Piešťany Dopravná zdravotná služba - z toho dôvodu sa zvýšil evidenčný stav o 32 pracovníkov

V priebehu roku 2005 sme prijali viacerých odborníkov: ordinára pre CT, odborného garanta na mikrobiológiu a iných mladých lekárov, ktorí šíria svojou prácou a ľudským prístupom dobré meno našej nemocnice.

Napriek zníženému počtu zdravotníckych i nezdravotníckych zamestnancov stúpili mzdové náklady oproti roku 2004 o 2 295 tis. Sk, čo bolo dôsledkom zvýšenia priemerných miezd nasledovne:

Kategoríe zamestnancov	priemerná mzda		
	bez odmien za pracovnú pohotovosť		
	r. 2003	r. 2004	r. 2005
Lekári	22 585	23 726	24 795
Farmaceuti	27 281	27 233	28 742
Sestry	12 322	12 767	13 220
pôrodné asistentky	13 074	13 077	14 534
Laboranti	12 982	13 535	14 116
asistenti spolu	11 233	11 949	12 115
- s ÚSO vzdel. (diétne,rdg.as.,záchr.)	13 288	13 136	14 107
- s SO vzdel. (sanitári,vodiči-sanitári)	9 655	11 023	11 076
iní zdrav. zam.	19 643	18 501	13 872
- iní VŠ	19 643	18 501	19 889
- fyzioterapeuti	0	0	11 920
Zdravotnícki pracovníci	14 192	14 851	15 458
THP spolu	11 852	13 849	15 086
- z toho: - THP-VŠ	18 736	22 022	25 553
- THP-ostatní	10 358	11 701	12 866
robotníci a prevádz.zam.	7 332	7 965	8 227
Nezdravotnícki pracovníci	8 317	9 310	9 794
Nemocnica spolu	12 504	13 285	13 908

Kategoríe zamestnancov	priemerná mzda		
	vrátane odmien za pracovnú pohotovosť		
	r. 2003	r. 2004	r. 2005
Lekári	28 036	29 544	31 117
Farmaceuti	27 281	27 233	28 742
Sestry	12 762	13 284	13 704
pôrodné asistentky	13 236	13 112	14 534
Laboranti	14 490	15 621	16 973
asistenti spolu	11 874	12 742	13 203
- s ÚSO vzdel. (diétne,rdg.as.,záchr.)	13 860	13 859	15 403
- s SO vzdel. (sanitári,vodiči-sanitári)	10 348	11 872	12 058
iní zdrav. zam.	19 957	18 793	14 116
- iní VŠ	19 957	18 793	20 883
- fyzioterapeuti	0	0	11 920
Zdravotnícki pracovníci	15 658	16 518	17 312
THP spolu	11 852	13 849	15 086
- z toho: - THP-VŠ	18 756	22 022	25 553
- THP-ostatní	10 358	11 701	12 866
robotníci a prevádz.zam.	7 541	8 255	8 528
Nezdravotnícki pracovníci	8 481	9 534	10 026
Nemocnica spolu	13 596	14 544	15 319
- do 31.12.2004 bola profesia "fyzioterapeuti" zaradená v kategórii "asistenti s ÚSO vzdel."			

V oblasti miezd fungujú viaceré motivačné prvky, jedným z nich sú aj mimoriadne odmeny. Na základe dosiahnutých ekonomických výsledkov boli zamestnancom vyplatené vianočné odmeny.

V priebehu roku 2005 malo vedenie nemocnice zmluvný vzťah s piatimi doplnkovými poisťovňami na doplnkové dôchodkové poistenie s príspevkom zamestnávateľa 100,- Sk. V súlade s Kolektívnou zmluvou, článok 33, je pre zamestnancov nad 50 rokov odsúhlasený príspevok 2% z objemu hrubej mzdy.

K 31.12.2005 bolo na DDP poistených :

- a.) 189 zamestnancov s príspevkom zamestnávateľa 100.- Sk
- b.) 81 zamestnancov s príspevkom zamestnávateľa 2 % z objemu hrubej mzdy.

V roku 2005 sa dôsledne uplatňovala tvorba a použitie sociálneho fondu, pričom k 31.12.2005 bolo čerpanie sociálneho fondu vo výške 1 148 925,93 Sk na rôzne príspevky pre zamestnancov.

V oblasti vzdelávania si zvyšovali svoju odbornosť takmer všetky štrukturálne skupiny: lekári, sestry, laboranti, THP, vrátane údržbárov, vodičov sanitných vozidiel, skladníkov, kuchárov a pomocníkov.

Viacerí zamestnanci sa zúčastňovali profesných konferencií a seminárov, na ktorých mali častokrát aktívnu účasť. Pri svojich prezentáciách publikovali dosiahnuté výsledky zo svojich pracovísk, čím zviditeľňovali našu nemocnicu.

Hospitalizácie

V roku 2004 bolo v našej nemocnici hospitalizovaných 8 141, v roku 2005 hospitalizovaných **8 706 pacientov**, z toho :

interné oddelenie	: 1 850 pacientov	novorodenecké oddelenie:	557 pacientov
kožné oddelenie	: 127 pacientov	chirurgické oddelenie	: 1 935 pacientov
pediatrické oddelenie	: 634 pacientov	OAIM	: 138 pacientov
gynekolog.-pôrod.oddelenie	: 1 619 pacientov	doliečovacie oddelenie	: 547 pacientov
ortoped.-traumat.oddelenie	: 922 pacientov	geriatrické oddelenie	: 377 pacientov

Hospitalizovaní pacienti rajónni a mimorajónni:

Oddelenie	rok 2004		rok 2005	
	rajónni	mimorajónni	rajónni	Mimorajónni
Interné	1 441	219	1 599	251
Kožné	103	21	112	15
Pediatrické	595	107	512	122
Gynekologicko-pôrodnické	1 148	394	1 115	504
Novorodenecké	406	119	379	178
Chirurgické	1 588	391	1 482	453
OAIM	67	14	127	11
Doliečovacie	230	26	520	27
Geriatrické	316	25	349	28
Ortopedicko-traumatologické	450	481	534	388
S p o l u :	6 344	1 797	6 729	1 977

V priebehu roku 2004 sa narodilo 525 detí, z toho 248 dievčat a 277 chlapcov, v roku 2005 sa narodilo 557 detí, z toho 290 dievčat a 267 chlapcov.

Prehľad aktivít

A. Stroje, prístroje a zariadenia:

A. Nákup prístrojov: (SZNR)	
1. vyhriev.had CERTUSS-kotolňa	40. sonda C - 2 40R
2. vyhrievh.had CERTUSS-kotolňa	41. termosy – kuchyňa
3. kuchynský riad - kuchyňa	42. kuchynský riad
4. ultrazvuk OFD	43. prac.odevy- vodiči DZS
5. klimat.jednotka - OKB	44. PC - ekon.úsek
6. CT-čko – RDG	45. zdroj svetla k rektoskopu -OFD
7. volum. pumpy -OAIM 2 ks	46. EKG - kardiol.amb.dr.Čunčík
8. GO- 1 ks sanitky	47. opr. - výmena modulu k UZV
9. C-rameno-ort.	48. bio lampy LSPP
10. svietidlo vyšetrovacie OAIM	49. ochranné zástery- RDG
11. tlačiareň- mzdové odd.	50. UZV lineárna sonda-OFD
12. bio lampy - FRO	51. GO - sanitka 1203
13. PC – OKM	52. upratovacie vozíky oddelenia
14. rehab. prístr.- FRO	53. uratovacie vozíky oddelenia
15. kliešte ortopédia	54. PC – štatistika
16. TENS - OAIM	55. výmena servera nemocnica
17. spevňov.systém do RLP	56. PC – štatistika
18. EEG - OFD	57. výmena servera nemocnica
19. softvér na sprac dát k EEG-OFD	
20. spotr. mat. k EEG -OFD	
21. opr. kolonofibroskop-OFD	
22. resuscit.lôžko OAIM	
23. chladnička- kuchyňa	
24. dialyz.prístroj -2ks dialýza	
25. PC – štatistika	
26. rektoskop - chirurgia	
27. chladnička – kuchyňa	
28. analyzátor HTO leasing	
29. monitory - chir.	
30. agar linka – OKM	
31. ortop. pílka - ort. oper.	
32. analyzátor –OKB INTEGRA	
33. volumer.pumpy detské odd.	
34. podložka na oper.sály -ort.	
35. sonograf prenosný-urol.	
36. inštrumentárium chir.operačka	
37. oprava GIF .OFD	
38. optika - chir.operačka	
39. náhr. diel do UZV-OFD	V celkovej hodnote:14 895 121,60 Sk

B.Rekonštrukcia a opravy:

B.Prevádzka: (rekonštr.,opravy)	
1. požiarne okno	40. dod. a mon. Rozvod.kyslíka-OAIM
2. doplatok k požiarnemu oknu	41. stat. posudok strop nad kuch.pr.
3. technické zhodnotenie mamogr.prac.	42. odbor. posudok stará spalovňa
4. odkanalizovanie átria-projekt	43. elektro.inštal.práce Klára-vila
5. projekt. -rekonšt. Átria	44. autorský dozor r. 2005
6. autorský dozor	45. rekon. hav.stav kuchyňa oper.sály
7. projekt.dokum.integr.lab.	
8. stav.dozor 1,2,3/05	
9. stav.práce	
10. opr.svetlíkov na hl. budove	
11. stav.práce integ.lab. mimo rozpočtu	
12. rozvod a kabeláž na tel.+PC in.lab.	
13. inžinierske práce r.03	
14. inžinierske práce r. 04,05	
15. rekonštr.Klára-vila	
16. pokrývačské práce – poliklinika	
17. oprava železob.stĺpov – kotolňa	
18. stav.práce – OAIM	
19. úprava átria	
20. úprava átria - práce navyše	
21. izolácia strechy+oplech. Hl. bud.	
22. rekonštrukcia chirurgie II.posch.	
23. stav. práce navyše – chirurgia	
24. oprava budovy Javorova ul.	
25. stav.práce – chirurgia	
26. rekon.. soc.zariadení – kuchyňa	
27. sadrokarón kuchyňa+HTO	
28. stav. práce navyše kuchyňa	
29. rekonštr. kotolne – poliklinika	
30. rekon. lán - evak.výťah	
31. plast.okná mamograf	
32. stav.práce - CT-čko na RDG	
33. stav.práce - CT-čko na RDG	
35. prekládka RDG Swissarya	
36. klimatizácia HTO	
37. statický posudok k stavbe	
38. statický posudok k stavbe	
39. statický posudok k stavbe	
40. dod. a mon. rozvodov kyslíka-OAIM	V celkovej hodnote:11 759 906,- Sk

Celkovo bolo v roku 2005 preinvestovaných 26 655 027,60 Sk.

III. Zmluvné vzťahy

Nemocnica Alexandra Wintera n.o. mala v priebehu roku 2005 uzatvorené zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti so všetkými piatimi zdravotnými poisťovňami. Najdôležitejším partnerom je Všeobecná zdravotná poisťovňa, ktorá má v našom regióne skladbu poistencov vo výške 83 % poistencov.

Všetky zdravotné poisťovne si objednali v našej nemocnici zdravotnú starostlivosť v ročnom finančnom objeme 170 767 453,00 Sk. Výkony za LSPP, dialýzu, kapitáciu a RZP boli financované podľa skutočnosti.

Mesačné objednávky od ZP boli nasledovné :

a.) Všeobecná zdravotná poisťovňa	- mesačne: 11 950 064,- Sk
b.) Apollo ZP	- mesačne: 1 152 134,- Sk
c.) Spoločná ZP	- mesačne: 920 172,- Sk
d.) Dôvera ZP	- mesačne: 170 000,- Sk
e.) Sidéria ZP	- mesačne: 38 250,- Sk
	spolu: 14 230 620,- Sk

Ročný objem objednávok od zdravotných poisťovní bol nasledovný :

a.) Všeobecná zdravotná poisťovňa	- ročne: 143 400 768,- Sk
b.) Apollo ZP	- ročne: 13 825 616,- Sk
c.) Spoločná ZP	- ročne: 11 042 069,- Sk
d.) Dôvera ZP	- ročne: 2 040 000,- Sk
e.) Sidéria ZP	- ročne: 459 000,- Sk
	spolu: 170 767 453,- Sk

V roku 2005, z uvedených zdravotných poisťovní, iba poisťovňa Sidéria nelimitovala NAW v počte hospitalizácií. Hospitalizácie uhrádzala na základe denného hlásenia a následného odsúhlasenia revíznym lekárom poisťovne – podľa skutočnosti.

Objednaný limit bol plnený nasledovne :

Všeobecná zdravotná poisťovňa

(údaje v Sk)

Oddelenie :	Limit :	Skutočnosť :	Uhradené výkony:	Neuhradené:
Hospitalizácie	74 525 568,00	71 881 668,00	70 757 517,97	- 1 124 150,03
SVLZ	28 560 000,00	32 427 659,16	31 917 183,31	- 510 475,85
ŠAS	14 409 000,00	20 974 067,10	18 117 977,42	- 2 856 089,68
DZS(do lim.)	6 000 000,00	6 220 706,00	5 877 165,50	- 343 540,50
Dialýza	skutočnosť	21 788 247,25	21 768 207,40	- 20 039,85
LSPP (paušál)	605 249,00	2 337 558,12	2 310 566,04	- 26 992,08
ZZS (paušál)	6 459 046,00	6 895 609,56	6 791 628,20	- 103 981,36
ŠZM	5 986 200,00	3 413 806,50	3 411 609,00	- 2 197,50
Lieky“A“	3 120 000,00	1 349 812,92	961 015,48	- 388 797,44
CT	10 800 000,00	11 356 781,86	11 160 258,10	- 196 523,76
S p o l u :	150 465 063,00	178 645 916,47	173 618 722,42	- 5 572 788,05

Spoločná zdravotná poisťovňa

(údaje v Sk)

Oddelenie :	Limit :	Skutočnosť :	Uhradené výkony:	Neuhradené:
Hospitalizácie	4 753 384,00	5 549 644,70	5 095 483,00	- 454 161,70
SVLZ	2 280 000,00	2 352 218,01	1 480 993,43	- 871 224,58
ŠAS	2 060 000,00	2 984 397,80	2 451 239,45	- 533 158,35
DZS,ZZS,km	1 120 265,00	879 066,90	827 751,00	- 51 315,90
CT	630 420,00	643 118,32	497 758,95	- 145 359,37
Ostatné	198 000,00	131 358,00	106 165,86	- 25 192,14
S p o l u :	11 042 069,00	12 539 803,73	10 459 391,69	- 2 080 412,04

Poznámka: LSPP zahrnutá v ostatnom, dialýza zahrnutá v objeme ŠAS.

Apollo

(údaje v Sk)

Oddelenie :	Limit :	Skutočnosť :	Uhradené výkony:	Neuhradené:
Hospitalizácie	6 110 716,00	6 639 656,00	6 272 740,20	- 366 915,80
SVLZ	3 184 916,00	3 298 159,91	3 212 239,81	- 85 920,10
ŠAS	1 907 984,00	2 048 479,54	1 760 512,77	- 287 966,77
DZS,ZZS	735 624,00	977 635,10	969 667,10	- 7 968,00
Dialýza	skutočnosť	255 760,00	252 576,86	- 3 183,14
LSPP	skutočnosť	182 598,67	179 518,80	- 3 079,87
ŠZM	1 812 000,00	491 653,40	491 653,40	0,00
CT	810 000,00	937 731,23	937 731,23	0,00
S p o l u :	14 561 240,00	14 831 673,85	14 076 640,17	- 755 033,68

Dôvera

(údaje v Sk)

Oddelenie :	Limit :	Skutočnosť :	Uhradené výkony:	Neuhradené:
Hospitalizácie		1 487 942,17	1 364 804,50	- 123 137,67
SVLZ		450 887,23	350 308,68	- 100 578,55
ŠAS		194 344,52	179 709,10	- 14 635,42
DZS, ZZS		205 447,00	205 447,00	0,00
Dialýza		0,00	0,00	0,00
LSPP		18 074,14	17 939,24	- 134,90
CT		268 086,36	240 894,96	- 27 191,40
ŠZM		83 642,30	83 642,30	0,00
S p o l u :	170 000,00	2 708 423,72	2 442 745,78	- 265 677,94

- mesačný limit 170 000,- Sk. Sumu si môžeme presúvať podľa potreby na jednotlivé druhy zdravotnej starostlivosti

Sidéria - Istota

(údaje v Sk)

Oddelenie :	Limit :	Skutočnosť :	Uhradené výkony:	Neuhradené:
Hospitalizácie	-	956 803,00	939 578,70	- 17 224,30
SVLZ	250 000,00	234 123,72	224 059,76	- 10 063,96
ŠAS	44 000,00	54 715,08	46 068,09	- 8 646,99
DZS, ZZS	166 146,00	178 078,26	169 542,80	- 8 535,46
LSPP	skutočnosť	4 219,20	3 362,00	- 857,20
Dialýza	skutočnosť	547 269,95	547 269,95	0,00
ŠZM	-	74 628,20	74 628,20	0,00
CT	165 000,00	149 707,71	112 096,37	- 37 611,34
S p o l u :	625 146,00	2 199 545,12	2 116 605,87	- 82 939,25

Všeobecná zdravotná poisťovňa

V roku 2005 boli pre poistencov VŠZP objednané ortopedicko-traumatologické výkony, operácie s použitím zdravotných pomôcok pri finančne náročných výkonoch (TEP) – vo finančnom mesačnom objeme 341 200,- Sk . V II.polroku 2005 si VŠZP doobjednala ortopedicko- traumatologické lekárske výkony s použitím zdravotnej pomôcky, tj.cementovaná TEP bedrového kĺbu v počte 3 ks a finančnom objeme 90 000,- Sk. Tým VŠZP riešila pacientov na čakacích listinách. Od 1.1.2005 do 31.12.2005 bolo operovaných 65 poistencov VŠZP (ortoped.- traumatol.odd.).

VŠZP si tiež v roku 2005 objednala na chirurgickom oddelení operácie s použitím suburetrálnych pásov na liečbu stresovej inkontinencie – v mesačnom objeme 119 000,- Sk, tj. 5 ks. V II.polroku 2005 si poisťovňa doobjednala chirurgické lekárske výkony s použitím suburetrálnej pásky v počte 3 ks a finančnom objeme 71 400,- Sk. VŠZP týmto riešila pacientky na čakacích listinách. Od 1.1.2005 do 31.12.2005 bolo odoperovaných 50 pacientiek.

VŠZP si doobjednala i operácie na chirurgickom oddelení s použitím embolektomických katétrov v mesačnom objeme 23 000,- Sk, tj. 2 ks. Tieto operačné výkony nemocnica nerealizovala.

Spoločná zdravotná poisťovňa

Spoločná zdravotná poisťovňa osobitne neobjednávala TEP-ky, ani suburetrálne pásky, ale v prípade zdravotného výkonu s použitím finančne náročnej zdravotnej pomôcky na ortopedicko-traumatologickom oddelení a chirurgickom oddelení zvýšila o cenu ZP objednávku na hospitalizáciach. V roku 2005 boli so súhlasom revízneho lekára SZP odoperovaní 4 poistenci , z toho u dvoch poistencov bol implantovaný implantát, 2 ks TEP-ky kolena a dvom poistencom boli implantované 2 ks - cementovaná TEP bedrového kĺbu, v celkovej sume 197 650,70 Sk.

Suburetrálne pásky v hodnote 318 300,- Sk boli voperované 9 pacientkám.

Apollo zdravotná poisťovňa

Zdravotná poisťovňa Apollo si v roku 2005 objednala finančne náročné zdravotné pomôcky pre svojich poistencov v mesačnom objeme 105 000,- Sk . V skutočnosti bolo zrealizovaných 7 operácií s použitím TEP – implantátov vo výške 172 833,40- Sk.

Suburetrálne pásky boli objednané v mesačnom objeme 46 000,- Sk, tj. 2 ks, zrealizované boli operácie s použitím 13 pások.

Dôvera zdravotná poisťovňa

V roku 2005 na základe súhlasu revízneho lekára poisťovne, boli vykonané na ortopedicko-traumatologickom oddelení 2 operačné zákroky bedrového kĺbu v celkovej sume 38 472,80 Sk a na chirurgickom oddelení boli vykonané 2 operačné zákroky na liečbu inkontinencie moču pomocou suburetrálnych pások v sume 45 169,50 Sk. Uvedené finančne náročné zdravotné pomôcky poisťovňa uhradila nad rámec zmluvného objemu.

Sidéria zdravotná poisťovňa

Poisťovňa si v roku 2005 osobitne neobjednala zdravotné výkony s použitím zdravotníckych pomôcok pri mimoriadne finančne náročných výkonoch, ale v nemocnici so súhlasom revízneho lekára poisťovne boli vykonané 3 operačné zákroky bedrového kĺbu v celkovej sume 51 628,20 Sk a 1 operačný zákrok na chirurgickom oddelení s použitím suburetrálnej pásky v sume 23 000,00 Sk.

V roku 2005 sa výška nadlimitných zdravotných výkonov znížila. V podstatnej miere sa o to pričínala regulácia v oblasti objednávaní pacientov v odkladnej zdravotnej starostlivosti, sledovanie limitov zdravotných poisťovní a zaraďovanie pacientov na čakacie listiny.

Najvyšší objem nadlimitných výkonov bol u VŠZP, za obdobie I.-XII.2005 bol vo výške 5 572 tis.Sk.

Spoločnej zdravotnej poisťovni boli vyfakturované nadlimitné výkony za neodkladnú zdravotnú starostlivosť vo výške 2 080 tis.Sk, zdravotnej poisťovni Apollo vo výške 755 tis.Sk a zdravotnej poisťovni Dôvera vo výške 265 tis.Sk.

IV. Rozpočet na rok 2005 a jeho plnenie

Nemocnica Alexandra Wintera n.o. hospodárila v roku 2005 na základe „Rozpočtu na rok 2005“, ktorý bol schválený Uznesením Správnej rady. Ide o najzákladnejší nástroj riadenia.

Plnenie rozpočtu bolo nasledovné:

ROK 2005

(v tis.Sk)

Položka:	Rozpočet r.2005	Skutočnosť I.-XII.2005
50 - Spotrebované nákupy:	58 410	75 796
z toho: 501 - Spotreba materiálu:	48 110	63 648
= PHM	2 450	2 525
= Priamy materiál:	42 485	57 022
- Lieky	19 900	24 232
- Krv, krvné výrobky	4 500	4 270
- ŠZM	14 485	25 185
- Potraviny	3 400	3 210
- Bielizeň	200	125
= Režijný materiál:	3 175	4 101
- OOPP zamestnanci	100	157
- Čistiace a dezinfekčné prostr.	500	564
- Kancelársky a všeob. materiál	800	1 308
- Materiál na údržbu zdravot.techniky	300	369
- Materiál na opravy a údržbu	1 000	1 136
- Odbor.knihy, časopisy, vestníky	275	298
- DHM	200	269
502 - Spotreba energie:	10 300	12 148
= Elektrická energia	3 500	4 193
= Voda	1 400	2 059
= Plyn	5 400	5 896
51 – Služby	11 325	13 784
z toho: 511 - Opravy a udržiavanie:	2 500	4 414
512 - Cestovné:	200	128
513 - Náklady na reprezentáciu:	25	28
518 - Ostatné služby:	8 600	9 214
= Leasing, nájomné	1 000	585
= Pranie bielizne dodávateľsky	1 600	1 756
= Výkony výpočtovej techniky	500	496
= Výkony spojov	1 000	1 558
= Zdravotné služby neštátnych lekárov	1 000	1 007
= Vývoz odpadu, smetí	1 400	726
= Kominárske poplatky	50	27
= Audit, daňové poradenstvo	50	13
= Servis	600	742
= Revízie	500	327

= Ostatné služby dodáv.	900	1 977
52 - Osobné náklady	118 590	114 950
z toho: 521 – Mzdové náklady:	90 000	86 915
524 - Záonné sociálne poisť.::	27 000	26 572
527 - Záonné sociálne náklady:	1 590	1 463
53 - Dane a poplatky	135	167
z toho: 532 – Daň z nehnuteľnosti:	50	46
538 – Ostatné dane a poplatky:	85	121
= Spotrebné dane	5	58
= Kolky, parkovné	10	5
= Daň z úrokov, cestná daň	70	58
54 - Ostatné náklady	2 500	36 078
z toho: 541 - Zmluvné pokuty a penále:	500	0
542 – Ostatné pokuty a penále:	100	33 766
543 - Odpis nevyžiteľ.pohl.:	370	574
544 - Úroky:	20	0
545 - Kurzové straty:	10	35
546 – Dary:	0	0
548 - Manká a škody:	0	31
549 - Iné ostatné náklady:	1 500	1 672
= Poistné	500	611
= Prídela do sociálneho fondu	900	957
= Bankové poplatky	60	64
= Ostatné	40	40
55 - Odpisy, pred. majetok, čas. rozl., OP	21 540	20 734
z toho: 551 - Odpisy dlhod. NM a HM	17 000	15 884
552 - ZC predaného NM a HM	10	-5
554 - Predaný materiál:	4 530	4 855
= Predaná krv a krvné deriváty	200	1 157
= Predané lieky a SZM	4 300	3 665
= Ostatný predaný materiál	30	33
556 - Tvorba zákonných rezerv	0	0
559 - Tvorba zákonných opr. pol.	0	0
59 - Daň z príjmov	0	0
591 – Daň z príjmov	0	0
Náklady celkom:	212 500	261 509
Tržby celkom:	212 500	379 075
z toho: 602 - Tržby z predaja služieb:	198 500	208 771
= 602.10 Tržby z prevádzky	1 000	858
= 602.20 Tržby zdravotníckej	7 000	10 011
= 602.3-4 Tržby - zdrav. Poist'ovne	190 500	197 902
621 - Aktivácia materiálu	5 500	4 714
644 – Úroky	220	11
645 – Kurzové zisky	30	3
649 - Iné ostatné výnosy	3 700	155 239
651 – Tržby z predaja DNM a HM	50	6 105
654 – Tržby z predaja materiálu	4 500	4 232
Hospodársky výsledok – ZISK	0	+ 117 566
Hospodársky výsledok - ZISK (vplyv oddíženia)	0	+ 117 566
Hospodársky výsledok - ZISK (bez oddíž.)	0	+ 283

Kladný hospodársky výsledok **zisk** vo výške + **117 566 tis.Sk** bol vytvorený oddĺžením k 31.12.2005 spoločnosťou Veriteľ a.s. Bratislava.

Celkové **oddĺženie** bolo vo výške **150 848 573,22 Sk**, z toho:

- doúčtované penále Sociálnej poisťovne vo výške 645 389,- Sk
- doúčtované penále VŠZP vo výške 32 920 527,- Sk.

Hospodársky výsledok z oddĺženia teda činil + 117 282 tis.Sk.

Hospodársky výsledok vrátane vplyvu oddĺženia činil + 117 566 tis.Sk.

Hospodársky výsledok z bežnej činnosti NAW bez vplyvu oddĺženia činil + 283 047,83 Sk.

Pri zostavovaní „Rozpočtu na rok 2005“ sa plánovalo s vyrovnaným rozpočtom, za predpokladu zvýšenia tržieb a zníženia nákladov v jednotlivých položkách.

Z dôvodu objektívnosti posudzovania hospodárskeho výsledku uvádzame porovnanie skutočnosti roku 2004 a skutočnosti roku 2005:

(v tis.Sk)

Položka:	Skutočnosť I. - XII.2004	Skutočnosť I. - XII.2005
50 – Spotrebované nákupy:	69 324	75 796
Z toho: 501 - Spotreba materiálu:	58 297	63 648
= PHM	2 318	2 525
= Priamy materiál:	52 243	57 022
- Lieky	23 478	24 232
- Krv, krvné výrobky	4 982	4 270
- ŠZM	20 191	25 185
- Potraviny	3 227	3 210
- Bielizeň	365	125
= Režijný materiál:	3 736	4 101
- OOPP zamestnanci	95	157
- Čistiace a dezinfekčné prostr.	618	564
- Kancelársky a všeob. materiál	1 196	1 308
- Materiál na údržbu zdravot.techniky	334	369
- Materiál na opravy a údržbu	1 128	1 136
- Odbor.knihy, časopisy, vestníky	201	298
- DHM	164	269
502 – Spotreba energie:	11 027	12 148
= Elektrická energia	3 550	4 193
= Voda	1 726	2 059
= Plyn	5 751	5 896
51 – Služby	13 351	13 784
Z toho: 511 - Opravy a udržiavanie:	3 686	4 414
512 – Cestovné:	126	128
513 - Náklady na reprezentáciu:	37	28
518 - Ostatné služby:	9 502	9 214
= Leasing, nájomné	1 141	585

= Pranie bielizne dodávateľsky	1 852	1 756
= Výkony výpočtovej techniky	543	496
= Výkony spojov	1 408	1 558
= Zdravotné služby neštátnych lekárov	1 013	1 007
= Vývoz odpadu, smetí	1 209	726
= Kominárske poplatky	25	27
= Audit, daňové poradenstvo	0	13
= Servis	727	742
= Revízie	490	327
= Ostatné služby dodáv.	1 094	1 977
52 - Osobné náklady	112 119	114 950
Z toho: 521 - Mzdové náklady:	84 620	86 915
524 - Záonné sociálne poisť.	26 030	26 572
527 - Záonné sociálne náklady:	1 469	1 463
53 – Dane a poplatky	131	167
Z toho: 532 - Daň z nehnuteľnosti:	51	46
538 - Ostatné dane a poplatky:	80	121
= Spotrebné dane	2	58
= Kolky, parkovné	9	5
= Daň z úrokov, cestná daň	69	58
54 - Ostatné náklady	3 249	36 078
Z toho: 541 - Zmluvné pokuty a penále:	0	0
542 - Ostatné pokuty a penále:	1 359	33 766
543 - Odpis nevymožiteľ.pohl.:	369	574
544 - Úroky:	0	0
545 - Kurzové straty:	13	35
546 – Dary:	0	0
548 - Manká a škody:	0	31
549 - Iné ostatné náklady:	1 508	1 672
= Poistné	534	611
= Prídel do sociálneho fondu	866	957
= Bankové poplatky	52	64
= Ostatné	56	40
55 - Odpisy, pred. majetok, čas. rozl., OP	21 314	20 734
Z toho: 551 - Odpisy dlhod. NM a HM	16 660	15 884
552 - ZC predaného NM a HM	5	-5
554 - Predaný materiál:	4 649	4 855
= Predaná krv a krvné deriváty	191	1 157
= Predané lieky a ŠZM	4 415	3 665
= Ostatný predaný materiál	43	33
556 - Tvorba zákonných rezerv	0	0
559 - Tvorba zákonných opr.pol.	0	0
59 - Daň z príjmov	0	0
591 - Daň z príjmov	0	0
Náklady celkom:	219 488	261 509
Tržby celkom:	218 332	379 075
Z toho: 602 - Tržby z predaja služieb:	204 295	208 771
= 602.10 Tržby z prevádzky	966	858
= 602.20 Tržby zdravotníckej	6 740	10 011
= 602.3-4 Tržby - zdrav. poisťovne	196 589	197 902
621 - Aktivácia materiálu	5 483	4 714

644 – Úroky	68	11
645 – Kurzové zisky	7	3
649 - Iné ostatné výnosy	3 506	155 239
651 - Tržby z predaja DNM a HM	58	6 105
654 - Tržby z predaja materiálu	4 915	4 232
Hospodársky výsledok:	-1 156	+ 117 566
	* zisk s oddížením	+ 117 566
	* zisk bez oddíženia	+ 283

V príjmovej časti roku 2005 najvýznamnejšou položkou boli tržby od zdravotných poisťovní, ktoré tvorili 52,20 % z celkových tržieb. V celkových tržbách 379 075 tis.Sk v roku 2005 je ale zúčtované oddĺženie spoločnosťou Veriteľ a.s. Bratislava v celkovej výške 150 848 tis.Sk. Bez vplyvu oddĺženia by tržby od zdravotných poisťovní činili 86,40 % z celkových tržieb.

V nákladovej časti roku 2005 boli najvýznamnejšou položkou osobné náklady vo výške 114 950 tis.Sk, ktoré tvorili 43,95 % z celkových nákladov organizácie. V celkových nákladoch NAW vo výške 261 509 tis.Sk je ale doúčtované penále viažuce sa k oddĺženiu Veriteľom a.s. vo výške 33 566 tis.Sk. Bez doúčtovaného penále by osobné náklady tvorili 50,42 % z celkových nákladov.

Z dôvodu komplexnosti pohľadu na vývoj nákladov, výnosov a HV organizácie za posledné roky uvádzame prehľad hospodárenia s vplyvmi oddĺženia organizácie:

Náklady, výnosy, HV - vplyv oddĺženia

	rok 1998	rok 1999	rok 2000	rok 2001
Náklady	194 485 324	247 391 172	199 657 646	216 785 435
Výnosy-bez oddĺženia	176 433 060	175 093 779	180 456 652	170 756 150
HV	-18 052 264	-72 297 393	-19 200 994	-46 029 285
Oddĺženie	0	0	10 045 304	26 770 236
HV - po oddĺžení			-9 155 690	-19 259 049

	rok 2002	rok 2003	rok 2004	rok 2005
Náklady	212 107 769	221 807 413	219 487 993	261 509 432
Náklady bez penále-oddĺ.				227 943 516
Výnosy-bez oddĺženia	137 025 083	195 078 697	218 331 826	228 226 564
HV	-75 082 686	-26 728 716	-1 156 167	283 048
Oddĺženie	72 552 120	0	0	150 848 573
HV - po oddĺžení	-2 530 566			117 565 705

Poznámky k uvedenému prehľadu:

- NsP Piešťany viedla od roku 1996, počas rokov 1997,1998,1999 - až do roku 2000 na účte 388 Prechodné účty aktívne sumu 30 054 913,- Sk za neuhradené výkony zdravotných poisťovní za r.1995, 1996. Tieto výkony boli v roku 2000 zmluvne započítané voči pohľadávkam Sociálnej poisťovne za neodvedené odvody.
- V roku 2000 boli v tržbách NsP Piešťany zúčtované nadlimitné výkony VŠZP vo výške 39 554 034,- Sk (nevymožiteľné pohľadávky – spor)
- V roku 2001 boli v tržbách NsP Piešťany zúčtované nadlimitné výkony VŠZP vo výške 5 528 838,- Sk (nevymožiteľné pohľadávky - spor)
- V roku 2004 boli vyfakturované nadlimitné výkony a zúčtované do tržieb vo výške 10 454 516,55 Sk
- V roku 2005 bolo v tržbách zúčtované oddĺženie vo výške 150 848 573,22 Sk, zároveň bolo do nákladov doúčtované penále Sociálnej poisťovne a VŠZP v celkovej výške 33 565 916,- Sk.

Závazky k 31.12.2005

Stav záväzkov	k 31.12.2004:	k 31.12.2005:
Dodávateľia	118 614 tis.Sk	63 405 tis.Sk
Zamestnanci	44 tis.Sk	58 tis.Sk
Zúct. s inštit.sociál.zabezp.	76 670 tis.Sk	20 436 tis.Sk
Ostatné dane	556 tis.Sk	601 tis.Sk
Ostatné záväzky	7 296 tis.Sk	7 582 tis.Sk
Spolu:	203 180 tis.Sk	92 082 tis.Sk

Záväzky nemocnice boli k 31.12.2005 vo výške **92 082 tis.Sk** a v porovnaní s rokom 2004 zaznamenali zásadný pokles o **111 098 tis.Sk**, pričom bez vplyvu oddĺženia záväzky len v decembri 2005 klesli o 4 673 tis.Sk. Poznamenávame, že k 31.12.2005 bolo zúčtované **oddĺženie záväzkov k 31.12.2002** - spoločnosťou Veriteľ Bratislava. Prevažnú časť záväzkov tvoria záväzky z obchodného styku, ktoré v percentuálnom vyjadrení predstavujú 68,85 % všetkých záväzkov NAW.

Pohľadávky k 31.12.2005

POHĽADÁVKY	Po lehote splatnosti	V lehote splatnosti	SPOLU
	k 31.12.2005	k 31.12.2005	
ZDRAVOTNÉ POISŤOVNE	39 938	8 662	48 600
- VŠZP	16 662	6 018	22 680
- SZP	1 141	980	2 121
- Apollo	950	1 284	2 234
- Dôvera	60	179	239
- Sidéria	68	201	269
- Perspektíva	21 057	0	21 057
- ostatné	0	0	0
OSTATNÉ	58 601	266	58 867**
SPOLU	98 539	8 928	107 467

** V ostatných pohľadávkach sú v účtovníctve evidované nevymožiteľné pohľadávky voči VŠZP vo výške 36 146 tis.Sk za nadlimitné lekárske výkony, ktoré sú ako nevymožiteľné pohľadávky ročne umorované vo výške 368 tis.Sk a nadlimitné výkony vo výške 10 455 tis.Sk voči VŠZP, ZP Apollo a Spoločnej ZP 2003, 2004, tj. Spolu 46 601 tis.Sk reálne nevymožiteľných pohľadávok za nadlimitné výkony.
(**Reálne pohľadávky** 107 467 tis.Sk mínus 46 601 tis.Sk mínus 21 057 tis.Sk = **39 809 tis.Sk**)

Stavy na účtoch vo VÚB k 31.12.2005:

Účet	Sk
Bežný účet	19 107 562,79
Sociálny fond	591 686,62
Rezervný fond.účet	241 206,17
Fond reprodukcie hmotného majetku	77 328,14
Investičný – ŠR	6 656,72
Pôžičky	2 134,88
Termínovaný účet	1 025 844,51
Účelový – CT	658 261,11
S p o l u :	21 710 680,94

Plnenie rozpočtu bolo premietnuté do účtovného tlačiva „Výsledovka Uč.NUJ 2 – 01“, ktoré tvorí spolu s účtovným tlačivom „Súvaha Uč.NUJ 1 –01“ účtovnú závierku.

Účtovnú závierku kontrolovala Dozorná rada dňa 8.3.2006 (Uznesenie DR č.5/2006), ktorá doporučila Správnej rade schváliť výsledky účtovnej závierky za rok 2005.

V. Výrok audítora

(materiál priložený – príloha Výročnej správy)

VI. Záver

Rok 2005 bol tretím rokom existencie Nemocnice Alexandra Wintera n.o., ako verejno-prospešnej neziskovej organizácie. Možno konštatovať, že tretí rok bol napriek viacerým nedostatkom úspešný.

Racionalizačné opatrenia v oblasti nákladov priniesli priaznivé výsledky v podobe zastabilizovanej ekonomiky. Napriek čoraz drahším vstupom v nákladových položkách je nutné naďalej dodržiavať racionalizáciu a efektívnosť práce v NAW. Ak chceme v súčasnosti znižovať náklady, je nevyhnutné najskôr zainvestovať. Trend prvotného investovania a následnej úspory je evidentne významný.

V oblasti výnosov je príjem trvale podhodnotený v platbách od zdravotných poisťovní. Tieto nezohľadňujú reálne náklady na liečbu a pobyt pacientov v NAW. Nakoľko zdravotné poisťovne limitujú NAW v počte zdravotníckych výkonov, dochádza pri liečení pacientov nad stanovené limity k paradoxu – prácou sa produkuje, prípadne prehľbuje strata niektorých oddelení. Možnosť zvýšenia tržieb v tejto oblasti je takto značne obmedzená.

Vyrovnaný rozpočet budúceho roku 2006 bude možné dosiahnuť len ďalšími racionalizačnými opatreniami v nákladových položkách, pri zachovaní motivačných zložiek práce a zvýšenia tržieb v položkách mimo príjmov od zdravotných poisťovní.

Ing.Zita Bruncková
riaditeľka nemocnice

Príloha: Výrok audítora