

**NEMOCNICA ALEXANDRA WINTERA N.O. PIEŠŤANY**

**V Ý R O Č N Á   S P R Á V A**

**o činnosti a hospodárení**

**za rok 2009**

**Predkladá: MUDr. Peter Ottinger**

**apríl 2010**

## Obsah

1. Úvod
2. Hlavný predmet činnosti
3. Hospitalizácie
4. Porovnanie stavu zamestnancov v rokoch 1999 až 2009
5. Porovnanie priemernej mzdy v rokoch 2005 až 2009
6. Prehľad aktivít k 31.12.2009
7. Zmluvné vzťahy
8. Prehľad toku finančných prostriedkov v rokoch 2006, 2007, 2008 a 2009
9. Náklady, výnosy, hospodársky výsledok rokov 1999 až 2009
10. Rozbor hlavného predmetu činnosti
11. Úlohy na rok 2010
12. Výrok auditora

## 1. Úvod

**Nemocnica Alexandra Wintera n.o. vznikla dňa 01.01.2003** zo zákona č.13/2002 Z.z. a zákona č.213/97 Z.z., pričom jej zakladateľmi sú Slovenská republika, ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky a Nemocnica s poliklinikou Piešťany – štátna príspevková organizácia. Nemocnica Alexandra Wintera n.o. Piešťany je zapísaná v registri verejnoprospešných organizácií, vedenom na KÚ Trnava, odbor všeobecnej vnútornej správy, číslo VVS/NO-13/2003 zo dňa 31.12.2002.

Od 1.1.2003 do 31.8.2006 neboli registrované žiadne zmeny v zložení riadiacich orgánov Nemocnice Alexandra Wintera, n.o. Piešťany. Členovia Správnej a Dozornej rady sú pôvodní zástupcovia, tak ako ich uvádza Uznesenie vlády SR č. 1349, zo dňa 11.12.2002. Ku dňu 27.9.2006 bol v registri neziskových organizácií poskytujúcich všeobecne prospešné služby pod č. VVS/NO – 13/2003 vykonaný zápis ( MUDr. Peter Ottinger ) a výmaz ( Ing.

Zita Bruncková ). 1.1.2008 realizoval dominantný zakladateľ MZ SR výmenu dvoch členov správnej rady. Správna rada aj dozorná rada vykonávala činnosť počas celého roku 2009 v stabilnom zložení : Doc. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor Csc. – predseda, MUDr. Pavol Sedláček, Ing. Remo Cicutto, Mária Beňová a Mgr. Ivana Drlíková – členovia správnej rady. Dozorná rada pracovala v zložení Ing. František Munk – predseda, JUDr. Daniela Suchánková a Ing. Jana Štefečková – Beňačková – členovia dozornej rady. Riaditeľom je MUDr. Peter Ottinger.

## 2. Hlavný predmet činnosti

Hlavnou činnosťou Nemocnice Alexandra Wintera, n.o. Piešťany je poskytovanie lôžkovej liečebno-preventívnej starostlivosti, ambulantnej starostlivosti, spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek, LSPP pre dospelých a pre deti a dorast a nemocničnej lekárenskej starostlivosti a dopravnej zdravotnej služby. Dňa 8.12.2009 ukončila činnosť ambulancia rýchlej lekárskej pomoci. Podrobnosti sú uvedené v tabuľke.

Názov oddelenia	Názov ambulancie	Názov ambulancie
Detské oddelenie	Psychiatria	Anesteziologická ambulancia
Novorodenecké lôžka	Detská príjmová ambulancia	Algeziológia
Interné oddelenie	Chirurgia – 01 – AMB	Imunoalergológia
Geriatrické oddelenie	Chirurgia – 02 - PRÍJ	Detská endokrinológia
Doliečovacie oddelenie	Chirurgia – 03 – ÚPS	Hematológia
Chirurgické oddelenie	Ortopédia – 01	Detská kardiológia
Ortopedické oddelenie	Ortopédia – 02 – PRÍJ	Ambulancia všeobecného lekára
Gynekologické a pôrodnické oddelenie	Primárna gynekologická ambulancia	Pneumologická ambulancia
Oddelenie anestézie a intenzívnej medicíny	Gynekologická príjmová ambulancia	<b>Oddelenia spoločných liečebných a vyšetrovacích zložiek</b>
<b>Názov ambulancie</b>	Urológia – 01	RDG oddelenie a CT pracovisko
Interná – 01 – UPS	Urológia – 02	Hematologické a transf. oddelenie
Interná – 02	ORL ambulancia	Oddelenie funkčnej diagnostiky
Interná – 03	Foniatria	Biochemické laboratórium
Interná – 04	Audiometria	Mikrobiologické laboratórium
Kalmetizácia	Očná ambulancia	Histopatologické laboratórium
Neurológia – 01	Dermatovenerológia	Fyziatrisko rehabilitačné oddelenie
Neurológia – 02	Angiológia	Dopravná služba
Neurológia – 03	Gastroenterológia	LSPP pre dospelých, deti a dorast
	Ambulancia RLP	Ambulancia RZP

## 3. Hospitalizácie uznané a uhradené ZP

Hospitalizovaných	2006	2007	2008	2009
<b>celkom :</b>	8 624	8 127	7 948	7 702
Interné oddelenie	1 918	1 725	1 614	1 533
Doliečovacie oddelenie	523	487	223	91
Geriatrické oddelenie	320	354	370	583
OAIM	137	108	101	104
Pediatrické oddelenie	511	486	544	506
Novorodenecké oddelenie	555	540	676	606
Gynekologické a pôrodnické oddelenie	1 472	1 509	1 628	1 522
Chirurgické oddelenie	2 178	2 012	1 831	1 800
Ortopedické oddelenie	884	827	961	957

## Mimorajónni pacienti

Oddelenie	INT	DOL	GER	OAIM	PED	NOV	GPO	CHIR	ORT
Mimo. P.	172	2	40	10	203	193	447	420	400
V %	11,22	2,19	6,86	9,62	40,12	31,85	27,46	23,33	41,79

## 4. Porovnanie stavu zamestnancov v rokoch 1999 až 2009

Katégoria zamestnancov	k	31.12 1999	31.12 2001	31.12 2002	31.12 2003	31.12 2004	31.12 2005	31.12 2006	31.12 2007	31.12 2008	31.12. 2009
Lekári		87	81	75	65	67	69	72	63	60	59
Farmaceuti		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Sestry		258	214	205	161	161	159	138	135	134	132
Pôrodné asistentky		14	17	16	14	11	11	10	10	10	12
Laboranti		33	30	27	24	22	18	18	16	18	18
Asistenti		119	105	88	70	74	66	64	60	69	52
<i>z toho s ÚSO a VOV</i>		37	31	38	31	32	24	24	27	37	24
<i>z toho s SO (sanitári, vodiči)</i>		82	74	50	39	42	42	40	33	32	28
Iní zdravotnícki zamestnanci		6	6	7	4	5	13	11	11	2	3
<b>Zdravotníci spolu</b>		<b>518</b>	<b>454</b>	<b>419</b>	<b>339</b>	<b>341</b>	<b>337</b>	<b>314</b>	<b>296</b>	<b>292</b>	<b>277</b>
THP		42	34	36	32	30	28	27	27	26	27
<i>z toho THP-VŠ</i>		7	6	6	6	6	5	5	4	4	4
Robot. povol. a prevádz. zam.		147	118	134	110	100	99	94	101	98	105
<i>z toho a) pom. zamestnanci</i>		0	0	17	20	20	19	20	23	23	26
<i>b) vodiči sanit. vozidiel</i>		0	0	4	3	2	4	7	9	9	9
<i>c) vodiči nezdrav.</i>		5	5	4	4	2	2	2	2	2	2
<i>d) strav. prevádzka</i>		15	15	15	12	12	12	10	11	10	12
<i>e) rob. a prev.zam.</i>		127	98	94	71	64	62	55	56	54	56
<b>Nezdravotníci spolu</b>		<b>189</b>	<b>152</b>	<b>170</b>	<b>142</b>	<b>130</b>	<b>127</b>	<b>121</b>	<b>128</b>	<b>124</b>	<b>132</b>
<b>Nemocnica spolu</b>		<b>707</b>	<b>606</b>	<b>589</b>	<b>481</b>	<b>471</b>	<b>464</b>	<b>435</b>	<b>424</b>	<b>416</b>	<b>409</b>

## 5. Porovnanie priemernej mzdy v rokoch 2006 až 2009

Príkazné zmluvy podľa OpZ + Zmluvy o poskytovaní služieb podľa ObZ má 73 pracovníkov – všetko za účelom poskytovanie zdravotnej starostlivosti, DOVP + DOPČ: 62 zamestnancov, z toho 28 poskytovanie zdravotnej starostlivosti a 34 pomocné a iné práce. V roku 2009 nebola vykonaná plošná úprava miezd. K nárastu priemernej mzdy došlo z dôvodu plošnej úpravy miezd o 7% základnej tarifnej mzdy a úpravy miezd z dôvodu zvyšovania minimálnej mzdy v novembri 2008, ktoré sa prejavilo až v roku 2009. Zmluvu má nemocnica uzatvorenú so 4 doplnkovými poisťovňami a prispieva na DDP pre 125 zamestnancov príspevkom 3,32 € mesačne a pre 89 zamestnancov príspevok 2 % z objemu hrubej mzdy. Čerpanie sociálneho fondu v roku 2009 62 863,83 €.

Kategoríe zamestnancov	priemerná mzda			
	bez odmien za pracovnú pohotovosť			
	2006 SK	2007 SK	2008 SK	2009 €
Lekári	26 273	32 909	41 352	1 344,05
Farmaceuti	29 092	30 820	32 199	1 218,88
Sestry	13 604	15 942	17 623	611,59
pôrodné asistentky	14 815	17 468	18 418	601,34
Laboranti	14 866	16 766	18 522	625,32
asistenti spolu	13 311	15 159	15 985	584,72
- s ÚSO vzdel.(diétne,rdg.as.,záchr.)	15 549	18 580	18 682	689,32
- s SO vzdel.(sanitári,vodiči-sanitári)	11 970	12 959	13 010	469,11
iní zdrav. zam.	13 866	17 451	24 255	861,69
- iní VŠ	19 971	23 268	iní z.zam.	861,69
- fyzioterapeuti	12 714	15 572	iní z.zam.	zarad. ako asis.
Zdravotnícki pracovníci	16 381	19 584	21 931	748,87
THP spolu	17 073	17 436	17 948	623,35
- z toho: - THP-VŠ	28 909	30 453	31 707	1 054,84
- THP-ostatní	14 357	15 129	15 487	544,83
robotníci a prevádz.zam.	8 586	9 639	10 385	358,06
Nezdravotnícki pracovníci	10 425	11 312	12 010	411,55
Nemocnica spolu	14 706	17 166	<b>20 542</b>	641,58

Kategoríe zamestnancov	priemerná mzda			
	vrátane odmien za pracovnú pohotovosť			
	2006 SK	2007 SK	2008 SK	2009 €
Lekári	32 909	40 249	48 735	1 602,41
Farmaceuti	29 092	30 820	32 199	1 218,88
Sestry	14 117	16 648	18 333	635,81
pôrodné asistentky	14 815	17 468	18 418	604,37
Laboranti	17 711	20 722	23 119	772,21
asistenti spolu	14 299	16 395	17 035	626,82
- s ÚSO vzdel.(diétne,rdg.as.,záchr.)	16 782	20 133	19 651	724,27

- s SO vzdel. (sanitári, vodiči-sanitári)	12 812	13 990	14 151	519,11
iní zdrav. zam.	14 047	17 673	24 197	908,77
- iní VŠ	21 106	24 180	iní zdr.zam.	908,77
- fyzioterapeuti	12 714	15 572	iní zdr.zam.	zarad.medzi asis.
Zdravotníckí pracovníci	18 383	21 945	24 097	828,17
THP spolu	17 073	17 436	17 984	623,35
- z toho: - THP-VŠ	28 909	30 453	31 707	1 054,84
- THP-ostatní	14 357	15 129	15 487	544,83
robotníci a prevádz.zam.	8 835	9 928	10 385	363,81
Nezdravotníckí pracovníci	10 620	11 539	12 010	416,06

## 6. Prehľad aktivít v roku 2009

RDG – výmena žiariča CT	ORT – sterilizátor	ORT – elektrokoagulátor
OFD – videocolonoskop	URO – LEON cystoskop	URO – UZ vyšetrovací prístroj
HTO - hematron zváračka	OKB – analyzátor	OFD – gynekologická sonda
OFD – EMG prístroj	OFD – MYLAB –UZ	NOV – inkubátor
NOV – skríner sluchu	OKM – CO2 inkubátor	CHIR - insuflátor
PROMIS ( OKB, RDG )	EKG prístroj – kardiológia	PD – REKO – Rekreačná č. 2
OKB – centrifúga 2 ks	HTO – váhy na krvné vaky	PED – monitor vitálnych funkcií
FRO – elektroliečba		

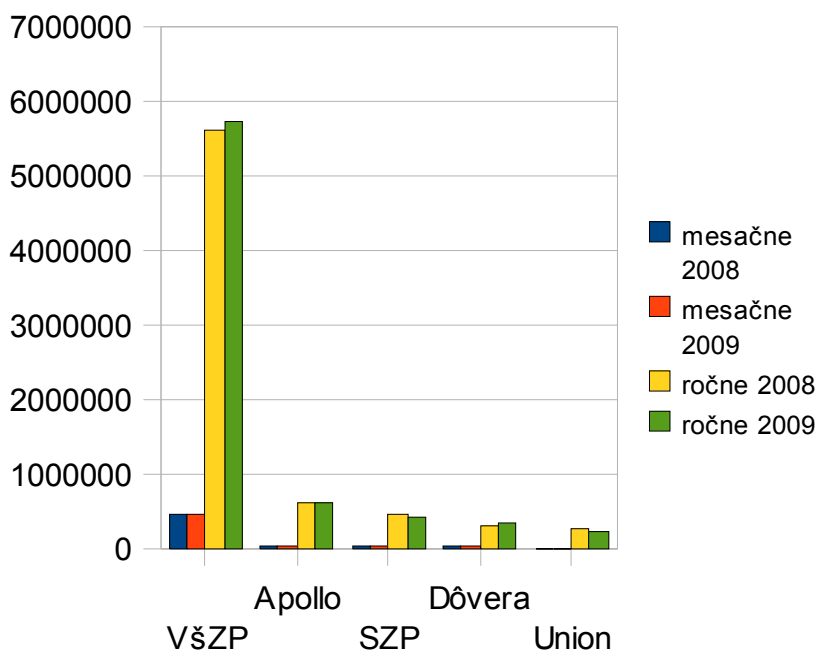
Investície v roku 2009 dosiahli celkom **420 084 €**. Väčšina je realizovaná formou splátok. Tento trend zachová nemocnica aj v roku 2010. Už v úvode roku dochádza k veľkej investícii – výmena výťahu v budove Luxor o celkovom objeme 50 000,00 €.

## 7. Zmluvné vzťahy

Nemocnica Alexandra Wintera n.o. Piešťany mala v priebehu roku 2009 uzatvorené zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti so všetkými zdravotnými poisťovňami. Najdôležitejším partnerom je Všeobecná zdravotná poisťovňa, ktorá má v regióne skladbu poistencov vo výške 79 % poistencov. *Všetky zdravotné poisťovne si objednali v našej nemocnici zdravotnú starostlivosť v plnom rozsahu nemocnicou poskytovaných služieb.* Ročné objemy objednávok nezahŕňajú zdravotnú starostlivosť za záchrannú zdravotnú službu, LSPP, kapitáciu a „A“ lieky hradené podľa vykázananej skutočnosti.

## Výnosy od zdravotných poisťovní za mesiac a rok 2009 v porovnaní s rokom 2008 v €

ZP	mesačne 2008	mesačne 2009	ročne 2008	ročne 2009
VšZP	466 520,00	477 320,42	5 598 240,06	5 727 845,08
Apollo	51 931,68	<b>50 355,38</b>	623 180,18	<b>604 264,56</b>
SZP	38 165,86	<b>35 042,34</b>	457 990,30	<b>420 508,10</b>
Dôvera	27 380,63	29 425,44	328 567,52	353 105,30
Union	21 574,96	<b>18 724,66</b>	258 899,57	<b>224 695,92</b>
<b>Spolu</b>	<b>605 573,13</b>	<b>610 868,24</b>	<b>7 266 877,63</b>	<b>7 330 418,96</b>



Výnosy od jednotlivých zdravotných poisťovní boli v porovnaní rokov 2008 a 2009 vyššie v roku 2009. Musím však pripomenúť aj tú skutočnosť, že nemocnica v roku 2009 nenaplnila zmluvne dohodnutý limit, čo zhoršuje východiská pre zmluvné vyjednávanie pre obdobie apríl 2010 až marec 2011. Dôvody sú pomerne veľká chybovosť vo výkazníctve spôsobená z časti aj nedôslednosťou a z časti v dôsledku používania staršieho informačného systému. K poklesu výkonnosti prispieva aj pokles objednávok služieb pre nemocničné laboratóriá pre pozitívnu diskrimináciu súkromných laboratórií systémom (nemajú povinnosť na rozdiel od nemocničných laboratórií zabezpečovať nepretržitú prevádzku, a preto môžu ponúkať nižšie ceny zdravotným poisťovniam).

## 8. Plnenie rozpočtu - porovnanie rokov 2007 až 2009 a návrh 2010 ( v tis. € )

## Rozpočet

Položka:	2007	2008	2009	2010
<b>50 - Spotrebované nákupy:</b>	<b>2 139</b>	<b>2 413</b>	<b>2 484</b>	<b>2 142</b>
z toho: 501 - Spotreba materiálu:	<b>1 725</b>	<b>1 907</b>	<b>2 000</b>	<b>1 804</b>
= PHM	93	105	89	59
= Priamy materiál:	1 515	1 686	1 809	1 642
- Lieky	740	803	879	760
- Krv, krvné výrobky	107	106	105	100
- ŠZM	566	676	726	685
- Potraviny	96	97	97	96
- Bielizeň	6	3	2	1
= Režijný materiál:	117	116	102	103
- OOPP zamestnanci	5	6	3	10
- Čistiace a dezinfekčné prostriedky	18	20	21	19
- Kancelársky a všeobecný materiál	41	43	38	35
- Materiál na údržbu zdravotníckej techniky	17	9	10	8
- Materiál na opravy a údržbu	28	23	23	20
- Odborné knihy, časopisy, vestníky	4	5	5	5
- DHM	4	10	2	6
502 - Spotreba energie:	<b>414</b>	<b>506</b>	<b>484</b>	<b>338</b>
= Elektrická energia	172	194	187	146
= Voda	59	67	82	42
= Plyn	183	245	215	150
<b>51 - Služby</b>	<b>380</b>	<b>369</b>	<b>369</b>	<b>339</b>
z toho: 511 - Opravy a udržiavanie:	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>76</b>	<b>75</b>
512 - Cestovné:	4	5	4	4
513 - Náklady na reprezentáciu:	1	1	1	1
518 - Ostatné služby:	<b>284</b>	<b>278</b>	<b>288</b>	<b>259</b>
= Leasing, nájomné	9	9	20	12
= Pranie bielizne dodávateľsky	50	49	49	50
= Výkony výpočtovej techniky	21	20	16	15
= Výkony spojov	53	58	50	46
= Zdravotné služby neštátnych lekárov	36	33	46	33
= Vývoz odpadu, smetí	23	27	28	25
= Kominárske poplatky	1	1	1	1
= Audit, daňové poradenstvo	1	1	1	1
= Servis	36	33	36	30
= Revízie	13	9	8	13
= Ostatné služby dodávateľov	41	38	33	33
<b>52 - Osobné náklady</b>	<b>4 390</b>	<b>4 661</b>	<b>4 757</b>	<b>4 463</b>
z toho: 521 - Mzdové náklady:	<b>3 346</b>	<b>3 554</b>	<b>3 639</b>	<b>3 380</b>
524 - Záonné sociálne poistenie:	<b>999</b>	<b>1 063</b>	<b>1 072</b>	<b>1 038</b>
527 - Záonné sociálne náklady:	<b>45</b>	<b>44</b>	<b>46</b>	<b>45</b>
<b>53 - Dane a poplatky</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>29</b>	<b>30</b>
z toho: 532 - Daň z nehnuteľnosti:	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>25</b>
538 - Ostatné dane a poplatky:	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
= Spotrebné dane	4	4	4	2
= Kolky, parkovanie	0	0	1	1
= Daň z úrokov	2	1	0	2
<b>54 - Ostatné náklady</b>	<b>202</b>	<b>73</b>	<b>69</b>	<b>70</b>



z toho: 541 - Zmluvné pokuty a penále:	0	0	0	0
542 – Ostatné pokuty a penále:	31	7	2	0
543 - Odpis pohľadávok nevyožiteľných	102	2	1	10
544 - Úroky:	0	0	0	0
545 - Kurzové straty:	2	1	1	0
546 - Dary:	0	0	0	0
548 - Manká a škody:	3	0	0	0
549 - Iné ostatné náklady:	64	63	65	60
= Poistné	21	18	19	15
= Prídel do sociálneho fondu	39	41	42	40
= Bankové poplatky	3	3	3	3
= Ostatné	1	1	1	2
<b>55 - Odpisy, predaj majetku, čas. rozl., OP</b>	<b>992</b>	<b>1 066</b>	<b>1 109</b>	<b>806</b>
z toho: 551 – Odpisy dlhodobý NM a HM	882	951	987	700
552 - ZC predaného NM a HM	0	0	0	0
554 - Predaný materiál:	110	115	122	106
= Predaná krv a krvné deriváty	2	3	6	5
= Predané lieky a ŠZM	107	111	116	100
= Ostatný predaný materiál	1	1	0	1
556 - Tvorba zákonných rezerv	0	0	0	0
559 - Tvorba zákon. opravných položiek	0	0	0	0
<b>59 - Daň z príjmov</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
591 - Daň z príjmov	5	0	0	0
<b>Náklady celkom:</b>	<b>8 131</b>	<b>8 606</b>	<b>8 817</b>	<b>7 850</b>
<b>Tržby celkom:</b>	<b>8 134</b>	<b>8 476</b>	<b>8 615</b>	<b>7 850</b>
<b>z toho: 602 - Tržby z predaja služieb:</b>	<b>7 347</b>	<b>7 609</b>	<b>7 823</b>	<b>7 115</b>
= 602.10 Tržby z prevádzky	30	29	23	25
= 602.20 Tržby zdravotníckej	157	186	181	190
= 602.3-4 Tržby - zdrav. poisťovne	7 160	7 394	7 619	6 900
<b>621 - Aktivácia materiálu</b>	<b>118</b>	<b>123</b>	<b>120</b>	<b>120</b>
<b>644 – Úroky</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>5</b>
<b>645 - Kurzové zisky</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>649 - Iné ostatné výnosy(náj. dot.)</b>	<b>540</b>	<b>615</b>	<b>545</b>	<b>500</b>
<b>651 - Tržby z predaja DNM a HM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>654 - Tržby z predaja materiálu</b>	<b>116</b>	<b>121</b>	<b>126</b>	<b>110</b>
<b>Hospodársky výsledok:</b>	<b>3</b>	<b>-130</b>	<b>-202</b>	<b>0</b>

## 9. Náklady, výnosy a hospodársky výsledok rokov 1999 – 2009

### Obdobie Nemocnice s poliklinikou Piešťany :

Nemocnica evidovala v rokoch 1996 až 2000 v riadnej účtovnej závierke, vo výkaze Súvaha Úč NUJ 1-01, na účte 388 neuhradené výkony zdravotných poisťovní za roky 1995 a 1996 vo výške 30 054 913,- Sk. Tieto výkony boli v roku 2000 zmluvne započítané voči pohľadávkam Sociálnej poisťovne za neodvedené odvody.

V roku 2000 boli v tržbách zúčtované nadlimitné výkony VŠZP vo výške 39 554 034,- Sk ako pohľadávky, ktoré sa nedali vymôcť a boli predmetom sporu. V roku 2001 boli v tržbách vo výške 5 528 838,- Sk zúčtované ďalšie nadlimitné výkony voči VŠZP.

**Tabuľka č. 1 v Sk – Vplyv oddĺženia na hospodársky výsledok**

ROK	1999	2000	2001	2002
Náklady	247 391 172	199 657 646	216 785 435	212 107 769
Výnosy bez oddĺženia	175 093 779	180 456 652	170 756 150	137 025 083
HV	-72 297 393	-19 200 994	-46 029 285	-75 082 686
<b>Oddĺženie</b>		<b>10 045 304</b>	<b>26 770 236</b>	<b>72 552 120</b>
<b>HV - po oddĺžení</b>		<b>- 9 155 690</b>	<b>- 19 259 049</b>	<b>-2 530 566</b>

Obdobie Nemocnice Alexandra Wintera n.o. – 1. SR :

V roku 2004 boli fakturované nadlimitné výkony a zúčtované do tržieb v sume 10 454 516,55 Sk. V roku 2005 bolo v tržbách zúčtované oddĺženie vo výške 150 848 573,22 Sk, zároveň bolo do nákladov doúčtované penále Sociálnej poisťovne a VŠZP v celkovej výške 33 565 916,- Sk. Rozdiel medzi nákladmi a výnosmi vo výške 117 282 265,22 Sk, čo ovplyvnilo hospodársky výsledok roku 2005.

V roku 2006 bolo v tržbách zúčtované oddĺženie 16 711 867,88 Sk, ďalej čiastka 4 384 364,- Sk, za rok 2006 ako predpokladané vyúčtovanie výkonov, do nákladov bolo zúčtované penále od Sociálnej poisťovne, nevyplácané pohľadávky voči ZP - roku 2004 vo výške 10 454 516,55 Sk, časť nevyplácaných pohľadávok z roku 2000 vo výške 7 500 000,-Sk, nevyplácané pohľadávky z roku 2000 v sume 3 000 000,- Sk, zúčtovanie nevyplácaných pohľadávok voči VŠZP roku 2000 v sume 6 500 000,- Sk, ktoré boli účtované na súvahový účet - neuhradená strata minulých rokov. Ďalej nemocnica prenájmom dialyzačnej stanice dosiahla dohodou o urovnaní v roku 2005 odpísanie záväzkov úhrnom 10 000 000,- SK, ďalej získala vysporiadaním vlastníckeho podielu budovy Alexander v roku 2005 čiastku 6 500 000,- Sk a v rokoch 2004 až 2006 obdržala 3x dotáciu po 2 500 000,-SK na odstránenie havarijných stavov vodovodných rozvodov, transfúznej stanice z MZ SR a na nákup vozidla RLP, z prostriedkov vybraných z povinného poistenia motorových vozidiel.

V roku 2007 bolo v tržbách zúčtované 7 531 620,- Sk, ako výnosy budúcich období (účet 384 - poskytnuté limitky a dotácie z predchádzajúcich rokov) do výšky odpisov, tiež zúčtovaný dohad - predpokladané vyúčtovanie zdravotných poisťovní za rok 2007 vo výške 5 430 628,-

Sk, do nákladov zúčtovaný odpis nevyožiteľnej pohľadávky voči VŠZP v sume 3 000 000,-

Sk. **Tabuľka č. 2 v Sk**

ROK	2003	2004	2005	2006
Náklady	221 807 413	219 487 993	261 509 432	255 115 683
Náklady bez penále	195 078 697	218 331 826	227 943 516	239 337 518
Výnosy bez oddĺženia	-26 728 716	-1 156 167	228 226 564	234 902 296
HV			283 048	- 4 435 222
Oddĺženie			<b>150 848 573</b>	<b>16 711 868</b>
HV po oddĺžení			<b>117 565 705</b>	<b>-3 501 519</b>

Obdobie Nemocnice Alexandra Wintera n.o. – 2. SR :

V roku 2008 bolo v tržbách zúčtované 9 813 408,84 Sk výnosy budúcich období (rozpušťanie účtu 384-poskytnuté limitky a dotácie predchádzajúcich období ) do výšky odpisov, tiež zúčtovaný dohad - predpokladané vyúčtovanie VŠZP za r.2007 - tzv. nadlimity vo výške 2 473 932,90 Sk.

**Tabuľka č. 3 :** Rok 2007, 2008 v Sk a rok 2009

ROK	2007 SK	2008 SK	2009 €	2009 SK
Náklady	244 962 493	259 271 908	8 817 433,57	265 634 003,73
Výnosy	245 062 597	255 340 359	8 615 151,55	259 540 055,60
Oddĺženie				
HV	<b>100 104</b>	<b>-3 931 549</b>	<b>- 202 281,02</b>	<b>-6 093 948,13</b>

**Tabuľka č. 4 : Závázky k 31.12.2009 :**

<i>Stav záväzkov</i>	<i>k 31.12.2006</i>	<i>k 31.12.2007</i>	<i>k 31.12.2008</i>	<i>k 31.12.2009</i>
Dodávatelia	1 314 tis.€	1 843 tis.€	1 265 tis.€	1 440 tis.€
Zamestnanci	202 tis.€	228 tis.€	240 tis.€	234 tis.€
Inšt.sociál.zabezp.	106 tis.€	120 tis.€	127 tis.€	123 tis.€
Dane	22 tis.€	32 tis.€	25 tis.€	26 tis.€
Ostatné záväzky	11 tis.€	7 tis.€	7 tis.€	7 tis.€
<b>Spolu:</b>	<b>1 655 tis.€</b>	<b>2 230 tis.€</b>	<b>1 664 tis.€</b>	<b>1 830 tis.€</b>

Nárast záväzkov voči dodávateľom k 31.12.2007 spôsobili fakturované stavebné práce v rámci projektu „Rekonštrukcia, modernizácia a racionalizácia prevádzky Nemocnice Alexandra Wintera, n.o. Piešťany“ v celkovej výške 652 460 € – financované zo zdrojov EÚ a ŠR, ktoré boli uhradené v roku 2008. Ak neberieme do úvahy uvedené záväzky realizovania projektu, boli by záväzky z činnosti nemocnice vo výške 1 578 470 €.

V máji 2009 MZ SR poskytlo nemocniciam možnosť využitia návratnej finančnej výpomoci, so splatnosťou 15 rokov a s jeho dvojročným odkladom splatnosti. Pre našu nemocnicu bola uvedená možnosť bezpredmetná, nakoľko záväzky v účtovnej evidencii, k septembru 2008, boli evidované v nízkej čiastke a náročnosť administratívneho spracovania nebola adekvátne k získanej čiastke.

### Tabuľka č. 5

#### Pohľadávky k 31.12. 2009 (v €)

POHĽADÁVKY	Po lehote splatnosti k 30.12.2009	V lehote splatnosti k 30.12.2009	SPOLU
- VŠZP	442 239	422 887	865 126
- SZP	541	32 348	32 889
- Apollo	0	39 659	39 659
- Dôvera	15 205	16 091	31 296
- Perspektíva (postúpené Veriteľovi)	401 846	0	401 846
- UNION	513	18 992	19 505
- EZP (súd)	4 163	0	4 163
<b>OSTATNÉ</b>	791 725	287 605	1 079 330
<b>SPOLU</b>	<b>1 656 232</b>	<b>817 582</b>	<b>2 473 814</b>

*V ostatných pohľadávkach sú v účtovníctve evidované nevyžiadateľné pohľadávky voči VŠZP za nadlimitné výkony - zostatok vo výške 751 743 € za r.2000,2001 (časť vo výške 472 582 € odpísaná v r.2004 - r.2007). Reálne pohľadávky sú 1 320 225 €*

#### Stavy na účtoch vo VÚB k 31.12. 2009 v €

Bežný účet	157 505,93
Sociálny fond	6 610,34
Rezervný fond.účet	17 451,52
Fond reprodukcie hmotného majetku	469,04
Investičný - ŠR	97,25
Pôžičky	0,00
Termínovaný účet	61 837,38
<b>S p o l u :</b>	<b>243 971,46</b>

## 10.Rozbor činnosti, bilancia roku 2009 a zámer ďalšieho rozvoja

Nemocnica Alexandra Wintera je všeobecnou nemocnicou zaradenou v pevnej sieti poskytovateľov ústavnej zdravotnej starostlivosti. Tak ako každá regionálna všeobecná nemocnica pôsobí v prostredí, ktoré deformujú nerovnovážne pravidlá. Z nich dominujú nerovnaké povinnosti pre súkromných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti (laboratória, zobrazovacia diagnostika, súkromné odborné ambulancie) a výrazné cenové rozdiely temer identických služieb medzi fakultnými nemocnicami a všeobecnými nemocnicami. Povinnosť zabezpečovať neodkladné služby, byť k dispozícii pacientovi nepretržite 24 hodín denne

spočíva výhradne na pleciach lekárov, sestier zamestnaných vo všeobecnej nemocnici. Niet sa čo čudovať, že v dôsledku preťaženia z množstva odpracovaných hodín v službách, v dôsledku podstatne nižšieho zárobku dochádzajú zamestnanci tam, kde sú príjmy vyššie alebo kde nie sú zaťažení uvedenými povinnosťami, teda do fakultných nemocníc, do privátnej sféry alebo do zahraničia.

1. Správna réžia podieľa sa na nákladoch 17,451 % pri výnosoch 6,909 %. Cieľom je zefektívnenie činnosti administratívy, pretože naďalej možno očakávať rast záťaže s ohľadom na e-health, pracovné zdravotné služby a zmeny v zákone o ochrane, podpore a rozvoji zdravia. Za účelom minimalizácie rastu nákladov na administratívne činnosti postupne zlučujeme príbuzné administratívne oblasti. Pre menežment vyplývajú nasledujúce úlohy –
  - a. vyjednávať o cenách primeraných objektívnych výdavkov a poukazovať na systémové chyby, ktoré zhoršujú úroveň poskytovania zdravotnej starostlivosti,
  - b. zlepšovať priestorové vybavenie, materiálne technické vybavenie a personálnu situáciu Nemocnice Alexandra Wintera n.o.,
  - c. vytvoriť lepšie podmienky pre bývanie a prispieť investíciami k vyššej úrovni liečebne preventívnej starostlivosti oddelení,
  - d. zlepšiť hospodársky výsledok nemocnice aj vyšším ziskom z prenájmu priestorov,
  - e. kritika kvality stravy pacientmi a nevyhovujúce priestorové a technické vybavenie vyžaduje reorganizáciu kuchynskej prevádzky, pretože hygienický štandard súčasnej kuchyne je nedostatočný; jednou z možností je presun výroby stravy nemocničným personálom na polikliniku; druhou možnosťou je zabezpečenie stravovania personálu a pacientov dodávateľským spôsobom; tento spôsob sa javí jednoduchší, preto nemocnica rokuje o prenájme časti jedálne a výdajne stravy na poliklinike s externým dodávateľom; vývoj ceny stravnej jednotky bol od roku 2007 125,00 Sk, v roku 2008 137,00 Sk a v roku 2009 bol 152,00 Sk; rokovanie o dodávke stravy pre pacientov externým dodávateľom sa bude odvíjať z uvedených nákladov,
  - f. uvoľnené priestory po kuchynskej prevádzke v hlavnej budove možno reprofilizovať na zdravotnícke prevádzky,
  - g. časť bloku B polikliniky plánuje nemocnica reprofilizovať na zdravotne sociálnu starostlivosť ( stacionárne zariadenie pre seniorov, dom opatrovateľských služieb, resocializačné zariadenie ), pri nevyklúčujem ani vzájomne výhodné partnerstvá s inými neziskovými organizáciami alebo s občianskymi združeniami,

- h. v rámci operačného programu „Zdravotníctvo“ mala nemocnica podaný projekt na rekonštrukciu a modernizáciu polikliniky zameranú a zateplenie, výmenu strešného plášťa a okien, ktorý bol už druhýkrát vyhodnotený ako neúspešný,
- i. transformačný projekt podaný ešte nemocnicou s poliklinikou v roku 2002 a schválený Vládou SR uvažoval o uvoľnení nepotrebných satelitných budov, ich odpredaji a využití takto získaných finančných prostriedkov k modernizácii diagnostickej techniky a na investíciu do prioritného majetku.
2. Interné oddelenie – interná jednotka, geriatrická jednotka a doliečovacia jednotka ( 60 lôžok ) a dve ambulancie. Oddelenia sa starajú v prevažnej miere o polymorbidných pacientov s nepriaznivou vekovou štruktúrou a zabezpečujú diferenciálnu diagnostiku celej nemocnice. Na oddelení pracujú 3 lekári s druhou atestáciou, jeden lekár s nadstavbovou atestáciou s úväzkom 0,5 traja lekári s prvou atestáciou a dvaja lekári bez atestácie. V službách pracujú traja lekári kmeňoví a traja externisti. Oddelenie dosiahlo vyššie výnosy 971 654,1 € ( 11,278 % ) a náklady 959 944,9 € ( 10,887 % ) ako náklady Opatrenia : ďalšia stabilizácia personálu, ktorú možno zlepšiť zabezpečením ubytovacích kapacít a reorganizáciou vzdelávania, pretože v súčasnosti pobyt mladých lekárov v príprave na postupovú skúšku a pred atestáciou je viac ako 50 % mimo materské oddelenie.
3. Oddelenie anestézie a intenzívnej medicíny je dostatočne saturované lekárske personálom. Na oddelení pracuje 5 atestovaných lekárov a dve lekárky v príprave na atestáciu. Zabezpečujú anestéziu a potreby lôžkového oddelenia. Na oddelení ďalej pracuje 13 sestier a pomocný personál. Všetkých anestézií bolo podaných 2576, čo je rovnaký počet ako v r.2008. Počet celkových anestézií bol 1321 ( 51% z celkového počtu anestézií ). Počet lokálnych anestézií bolo 1369 a tvoria 53 % z celkového počtu anestézií. Oddelenie sa usiluje v zhode s celosvetovým trendom zvyšovať podiel zvodových anestézií a rozširovať spektrum zvodových anestézií. Počet hospitalizácií na oddelení je 104 za rok, čo je pri zrovnaní s porovnateľnými nemocnicami veľmi nízke číslo. To je dôvod, prečo nemocnica pri cene za UH 2 195 € dosiahla prevádzkou oddelenia stratu 245 133,81 €, pri nákladoch 511 809,5 € ( 5,805 % z celkových nákladov ) a 266675,7 € (3,095 % z nákladov ). Dôkazom zle nastavenej ceny je 67,72 % podiel mzdových prostriedkov z nákladov oddelenia pri naplnení minimálnych personálnych noriem, Opatrenia : zvýšenie mesačného obratu na cca 12 pacientov aj cestou centralizácie izieb

intenzívnej starostlivosti. Jednať o vyššej cene minimálne 3 400 € a cene za anestéziu.

Kalkulácia ceny hospitalizácie :

	€	%
lieky + infúzne roztoky	555,20	16,17
krv + krvné výrobky	134,21	3,91
špeciálny zdravotnícky materiál	282,26	8,22
mzdové prostriedky	1 941,75	56,54
odpisy	434,36	12,65
energie	66,73	1,94
ostatné : servis, pranie, odpady, strava, čistiace prostriedky, kancelárske potreby	20,00	0,58
	<b>3434,51</b>	<b>100,00</b>

4. Chirurgické oddelenie hospitalizuje okrem chirurgických aj urologických pacientov. Na oddelení pracuje stabilne päť lekárov, z toho traja s plným vzdelaním a dvaja v príprave na atestáciu. Na službách sa podieľajú aj traja externí pracovníci. Oddelenie zaznamenalo v roku 2009 pokles hospitalizácií a pokles ambulantných výkonov. To sa podpísalo na negatívnom hospodárskom výsledku 173 975,48 €. Je potrebné zdôrazniť že počet výkonov počas ústavných pohotovostných služieb neklesol, čo znamená, že väčšina kontrolných vyšetrení po prvotnom ošetrení na ÚPS je odsúvaná do privátnych ambulancií, pritom kontrolné ošetrenie je nenáročné a prináša výhody ekonomické ale aj vzťahové. Náklady oddelenia v roku 2009 dosiahli 1 180 476 €, čo je 13,388 % a výnosy 1 006 501 €, čo je 11,683 %. Podiel mzdových prostriedkov z nákladov oddelenia činí 53,895 %. Opatrenia : zvýšiť záujem o pacienta, pričom je potrebné sa zamerať najmä na ambulantné kontroly, aby pacient vedel a vnímal, že je o neho so záujmom postarané! Manažment zabezpečil osobitnú úhradu finančne náročných materiálov ( staplery ), čo určite zvýrazní pestrosť operatívy a zlepší ekonomickú bilanciu oddelenia. Rokovať o úprave ceny zo 431 na 440 €. Investovať do centrálnej sterilizácie, endoskopie, personálne doplniť oddelenie o lekárov a reorganizovať ošetrovateľské jednotky ( IIS presunúť na OAİM ).
5. Ortopedické oddelenie – na oddelení pracuje stabilne päť lekárov. Služby zabezpečujú aj ďalší dvaja lekári. Počet hospitalizácií v roku 2009 bol 957, z toho 600 pacientov operovaných v celkovej alebo zvodovej anestézii. Ambulantne bolo ošetrených o 1 707 pacientov viac ako v roku 2008. Podiel mzdových prostriedkov z nákladov oddelenia činí 40,92 %. Opatrenia : doplnenie shawera a koblátora pre artroskopiu. Menežment sa bude usilovať o zaradenie viacerých druhov špeciálneho zdravotníckeho materiálu ako osobitne hradeného, pretože mnohé materiály ako jednotlivé položky presahujú 50 % ceny ukončenej hospitalizácie a rokovať o je zvýšení minimálne o 35 €. Oddelenie dosiahlo

v roku 2009 stratu 25 057,43 € pri nákladoch 980 465,7 €, čo je 11,120 % a výnosoch 955 408,2 € 11,090 %.

6. Gynekologické a pôrodnické oddelenie – na oddelení pracuje 5 lekárov. Napriek miernemu poklesu hospitalizácií a pôrodnosti dosahuje oddelenie stabilne výborné výsledky. Hospodársky výsledok oddelenia je vysoko pozitívny 125 105,66 €, pri nákladoch 429 083,8 €, čo je 4,866 % a výnosoch 554 189,5 €, čo je 6,433 %. Opatrenia : investovať do modernizácie, najmä endoskopické operácie v súčinnosti s chirurgiou.
7. Pediatrické oddelenie – zaznamenalo mierny pokles počtu hospitalizácií, negatívny hospodársky výsledok 21 665,00. Oddelenie má viac ako 51% nerajonných pacientov, čo je na druhej strane dôkazom kvality oddelenia. Dôležitosť oddelenia spočíva v pokrytí novorodeneckej starostlivosti. Náklady oddelenia boli v roku 2009 287 884,2 €, čo je 3,265 % a výnosy boli 266 219,2 €, čo je 3,090 %. Opatrenia : na oddelenie potrebujeme prijať mladého lekára do prípravy a reštrukturalizovať lekársku službu prvej pomoci z dôvodu veľmi slabého využitia v pracovných dňoch.
8. Novorodenecké lôžka sú štandardnou jednotkou nemocnice a tvoria prepojenie medzi pediatrickým a gynekologickým a pôrodnickým oddelením. Náklady oddelenia boli minimálne 118 698,1 €, čo je 1,346 % a výnosy 168 351,8 €, čo je 1,954 %. Opatrenia : spočívajú vo zvýšení štandardu a technického vybavenia oddelenia.
9. Odborné ambulancie dosiahli pri nákladoch 375 637,4 €, čo je 4,260 % a výnosoch 679 405,9 €, čo je 7,886 % pozitívny hospodársky výsledok 303 768,47 a svojou činnosťou dotujú stratové lôžkové oddelenia, najmä chirurgické oddelenie a oddelenie anestézie a intenzívnej starostlivosti. Opatrenia : zefektívniť bodovanie, znížiť chybovosť a nezabúdať zaznamenávať všetky „A“ započítateľné položky a využívať objednávanie pacientov, čím sa skrátia čakacie doby a zvýši spokojnosť pacientov.
10. Oddelenie fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie výrazne zefektívnilo v roku 2009 svoju činnosť. To dokazuje výrazne zlepšenou bilanciou nákladov 117 740,6 € ( 1,335 % ) a výnosov 214 380,4 € ( 2,488 % ) s pozitívnym hospodárskym výsledkom 96 639,79. Opatrenia spočívajú v ďalšom investovaní do prístrojovej terapeutickéj techniky.



11. Hematologické a transfúziologické oddelenie je štandardným oddelením, ktoré dosahuje temer vyrovnané hospodárenie o nákladoch 305817,6 € ( 3,468 % ) a výnosoch 292 821,9 € ( 3,399 % ) s minimálne negatívnym hospodárskym výsledkom 12 995,69. Opatrenie : zrealizovanie ceny krvných výrobkov, cien služieb hematologického a transfúziologického oddelenia a zabezpečiť, aby ceny služieb laboratórneho servisu boli ocenené v pohotovostných službách s príplatkami ( potreba podstatne vyššieho počtu personálu).
12. Radiodiagnostika : oddelenie v dôsledku dobrého nastavenia cien je najefektívnejším oddelením nemocnice. Pri nákladoch 601 083,7 € (6,817 %) a výnosoch 855 482,9 € (9,930 %) dosiahlo v roku 2009 pozitívny 254 399,26. Opatrenia : modernizácia pracoviska zavedením PACS, nepriamej digitalizácie a ďalšia integrácia pracoviska presunutím mamografie a zubného rtg centrálne. Zlepšiť personálne zabezpečenie obrazovej diagnostiky ale aj iných pohotovostných služieb možno len systémovou zmenou, a tou je povinnosť zabezpečovať pohotovostné služby v nepretržitej prevádzke každým lekárom zmluvne poskytujúcim služby v povinnom verejnom poistení.
13. Biochemické laboratórium : štandardné oddelenie so štandardnými službami, ktoré sú k dispozícii 24 hodín denne. Náklady 269 243,5 € ( 3,054 % ) a výnosy 361 762,5 € (4,103 %) a pozitívny hospodársky výsledok 92 519,03 €. Napriek tomu oddelenie trpí na nekalú konkurenciu privátneho laboratória.
14. Histopatológia : je oddelením, ktoré významne prispieva k zlepšeniu diagnostiky operačných oddelení. Dosahuje náklady 38 228,96 € ( 0,434 % ) a výnosy 76 720,32 € (0,891 % ) pri pozitívnom hospodárskom výsledku 38 491,36 €. Opatrenia : investícia do oddelenia a integrácia laboratória do hlavnej budovy.
15. Mikrobiologické laboratórium : investícia do oddelenia spočívajúca v modernizácii prístrojového vybavenia sa vyplatila. Oddelenie významne zlepšilo bilanciu a dostalo sa z červených čísel. Dosiahlo náklady 146 214,5 € ( 1,658 % ) a výnosy 173 728,8 € (2,017 % ) pri pozitívnom hospodárskom výsledku 27 514,25 € . Opatrenia : ďalej investovať do oddelenia a integrácia laboratória do hlavnej budovy.
16. Funkčná a obrazová diagnostika : oddelenie poskytuje služby, ktoré sú lukratívne platené, a preto sú intenzívne vykonávané aj súkromným sektorom, ale iba v riadnej pracovnej

dobe. Pacient však potrebuje vyšetrenie ultrazvukom nepretržite. Neodkladne stavy nemožno odkladať na pracovnú dobu. Z tohto dôvodu je nevyhnutná systémová zmena spočívajúca vo vymedzení povinností pre každého poskytovateľa podieľať sa na neodkladných službách. Náklady oddelenia boli v roku 2009 121 715,4 € ( 1,380 % ) a výnosy 167 350 € ( 1,943 % ) pri pozitívnom hospodárskom výsledku 45 634,54.

17. Dopravná služba: dosiahla náklady 256 656,5 € (2,911 %), výnosy 270 699,9 € (3,142 %) pri pozitívnom hospodárskom výsledku 14 043,41 €. Opatrenia : zabezpečiť vyjednáváním jednotnú cenu 0,50 € / km a reprofelizovať vozidlá zo záchranej služby a dispečing presunúť do hlavnej budovy.
18. Nemocničná lekáreň : vyžaduje reprofelizáciu na verejný sektor a zlepšiť kontrolu vydávaných liekov využitím nového NIS. Tieto opatrenia zlepšia negatívnu hospodársku bilanciu, ktorá dosiahla v roku 2009 - 71 613,67 € pri nákladoch 194 037 € ( 2,201 % ) a výnosoch 122 423,3 € ( 1,421 % ).
19. Záchranná zdravotná služba : Rýchla lekárska pomoc ukončila činnosť 8.12.2009 a Rýchla zdravotnícka pomoc pokračovala v činnosti až do konca roka 2009 ( ukončenie 15. 3.2010. Tento diskriminačný počin výberovej komisie MZ SR pripravil nemocnicu a prirodzene občanov, ktorým nemocnica zabezpečuje neodkladnú starostlivosť o 232 201,17 €, ktoré boli vždy použité výhradne na poskytovanie zdravotnej starostlivosti občanom. ZZS sa podieľala 383 954,4 € nákladmi v 4,354 % a 616 155,6 € výnosmi v 7,152 %. Opatrenia : plánované osobné náklady nemocnica redukuje v roku 2010 o mzdové prostriedky vo výške 240 000,00 €, vozidlá ako je vyššie uvedené budú využívané v dopravnej službe, 1 lekár a jedna sestra boli preradení na oddelenie anestézie a intenzívnej starostlivosti, 1 vodič na dopravnú službu, priestory budú reprofelizované na ambulantné priestory.

#### Porovnanie podľa nákladov a výnosov :

POLOŽKA	ADMIN	CHIR	ORT	INT	RDG	OAIM	GPO	HTO	ZZS	AMB
Náklady %	17,451	13,388	11,120	10,887	6,817	5,805	4,866	4,468	4,354	4,260
Výnosy %	6,909	11,683	11,090	11,278	9,930	3,095	6,433	4,399	7,152	7,886

POLOŽKA	PED	OKB	DS	LEK	OKM	NOV	OFD	FBLR	PAT
Náklady %	3,265	3,054	2,911	<u>2,201</u>	1,658	1,346	1,380	1,335	0,434
Výnosy %	3,090	<u>4,103</u>	<u>3,142</u>	1,421	<u>2,017</u>	<u>1,954</u>	<u>1,943</u>	<u>2,488</u>	<u>0,891</u>

## 11. Úlohy na rok 2010

- Plnenie zmluvných podmienok a zvyšovanie kvality ponúkaných služieb.
- Rekonštrukcie a modernizácie polikliniky na Rekreačnej ulici č. 2 s cieľom :
  - a) zvýšenia štandardu ambulantných služieb,
  - b) vytvorenia priestorov pre nové ambulantné služby,
  - c) reprofilizácie časti objektu na doplnkové zdravotne sociálne služby,
  - d) reprofilizácia časti objektu na ubytovacie kapacity.
- Vybudovanie urgentného príjmu v súlade s koncepciou MZ SR pre všeobecné nemocnice v pevnej sieti poskytovateľov nemocničnej starostlivosti na ktorej príprave sa podieľa aj Asociácia nemocníc Slovenska.
- Reštrukturalizácia spravovaného majetku – zefektívnenie využitia komplexov Radlinského – Teplická a Zavretý kút s cieľom zabezpečenia efektívneho využitia objektu. V prípade odpredaja objektu výnos investovať do prioritného majetku hlavnej budovy. Investovať výhradne do rýchlo návratných prístrojových investícií.

MUDr.Peter Ottinger  
riaditeľ NAW